

# Jaarverslag van het Nederlands Instituut



**A**lweer een NIBI-jaarverslag, nu over het jaar 2023. Ik heb het idee dat de inkt van het vorige verslag net droog is. Dat komt waarschijnlijk doordat een jaar bij het NIBI zo vol zit dat je er zo doorheen schiet. Een verslag van een NIBI-jaar bevat een paar standaard hoogtepunten en ook een enkel standaard dieptepunt. Je kunt het maken van een jaarverslag eenvoudig houden door het vorige te pakken en de data te veranderen. Als je dat doet, dan doe je af aan de werkelijkheid van de NIBI-organisatie die steeds moet inspelen op nieuwe kansen en uitdagingen. Zelfs de vaste programmaonderdelen zijn ieder jaar anders en gaan ieder jaar gepaard met nieuwe kansen en nieuwe uitdagingen. Ook het maken van twintig edities van *Bionieuws* is altijd weer een uitdaging. Bij het maken van iedere editie moet je zorgen voor pakkende inhoud, voor het verzenden naar de leden en voor het beschikbaar maken van de digitale versie. Alles precies binnen de deadlines.

Naast de zogenaamde gewone dingen, zijn er altijd dingen die eruit springen. Wie had van tevoren kunnen bedenken dat we een petitie over het biologieonderwijs zouden moeten opstellen? Wie had van tevoren kunnen bedenken dat we weer mooie nieuwe projecten konden starten?

Wat we wel van tevoren konden bedenken was het in beeld komen van een nieuwe audit voor de inschrijving in het Centraal Register Kort Beroeps Onderwijs (CRKBO). Een ander te verwachten ding was het vertrek van de zittende directeur. Zijn pensioendatum was eigenlijk al 23 jaar geleden bekend bij het NIBI. Het zoeken naar een nieuwe directeur werd dus een item in 2023. Wat we ook van tevoren konden bedenken is dat we een vereniging zijn met een omzet van een miljoen euro. Dat geld moet binnenkomen en zo goed mogelijk worden besteed. In het financieel verslag is te zien of en hoe dat is gelukt in 2023.

Nu maar even een ronde langs de doelstellingen, met de vraag of we hebben gedaan wat we in de statuten beloven te doen. Anders gezegd, of we dat hebben gedaan waar de leden op mogen rekenen als ze hun contributie betalen.

*In de statuten staat bij artikel 3.2a: Het aandacht vragen voor het belang van fundamenteel en toegepast biologisch onderzoek en de financiering daarvan bij alle betrokken partijen.*

Je kunt op allerlei manieren aandacht vragen voor fundamenteel en toegepast biologisch onderzoek en dat hebben we gedaan in 2023. Heel direct werken we mee in twee grote fundamentele onderzoeksprogramma's: Metahealth en Holomicrobiom. Twee langlopende miljoenenprojecten die inmiddels financiering hebben gekregen van de overheid. Onze rol in die projecten zit aan de kant van de outreach. Prima, want daar zijn we goed in. We investeren uren in die projec-



ten. Uren die eigenlijk uit de contributie worden betaald. Naast deze projecten is er ook doorlopende samenwerking met NWO en met de Raad voor de Biologie. In 2023 werkten we mee aan NWO Life 2023 en dachten we mee over een onderwijsnotitie van de Raad voor de Biologie. Het vragen van aandacht voor biologie was op een ander front ook aan de orde. In 2023 werd duidelijk dat er in het voortgezet onderwijs een korting dreigt op het aantal uren biologie. Dat gaat direct ten koste van begrip voor fundamenteel en toegepast onderzoek. Het verlaagt ook de instroom van jonge mensen in de biologie. We zijn er, eigenlijk als eerste partij, bovenop gesprongen met onze petitie in november (inmiddels bijna vierduizend keer getekend). Dus ja, het NIBI staat op alle fronten pal voor fundamenteel en toegepast biologisch onderzoek.

*In de statuten staat bij artikel 3.2b: Het meewerken aan de ontwikkeling en de implementatie van actueel, relevant en samenhangend biologieonderwijs op alle niveaus.*

In 2023 werkten we volop mee om vooral het onderbouw- en vmbo-biologieonderwijs aan te pakken. Tycho Malmberg in de Vakvernieuwings Commissie (VVC) als vakexpert vmbo en ondergetekende als lid van de advieskring. Nieuw vmbo-biologieonderwijs, daar ging het om. De tussenproducten waren voor vmbo veelbelovend, met keuzedelen al naar gelang de vmbo-uitstroomrichting van de leerling. Zo van: kies je voor groen, dan meer plant en ecologie, kies je voor zorg, dan meer mens en fysiologie. SLO voert de regie over het programma in opdracht van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW). In de loop van het jaar werd duidelijk dat het ontwikkelen van nieuwe vakken burgerschap en digitale geletterdheid een korting zou betekenen

op de beschikbare tijd voor vooral natuurkunde en biologie in de bovenbouwprofielen. Het is zo ingrijpend dat het neerkomt op een stelselwijziging. Dat stond beslist niet in de opdracht van OCW aan SLO. Alle hens aan dek voor het NIBI dus, inclusief pittige gesprekken met SLO en OCW. We kunnen niet toelaten dat er langs een zijweg fors wordt ingegrepen in de biologie op havo en vwo. Juist nu biologische kennis bepaalt of je als volwaardig burger mee kunt doen in de maatschappij, volop korten op het schoolvak, dat moet voorkomen worden. Ja, we willen nog steeds actueel, relevant en samenhangend biologieonderwijs in het vmbo, maar het uitkleden van de natuurprofielen in de bovenbouw havo en vwo mag niet doorgaan. Ook in 2024 zal de aandacht daar helaas op gericht moeten zijn. Terwijl er zoveel beters is te doen.

Het NIBI is volop betrokken bij het mbo en het hbo als lid van het marktsegment proces- en laboratoriumtechniek, in de Landelijk Adviescommissie Laboratoriumonderwijs en als lid van de Raad van Advies van het Domein Applied Sciences. De inzet van het NIBI is gericht op doorlopende leerlijnen en een goede aansluiting met de arbeidsmarkt. Het NIBI is ook betrokken bij de *Applied Science Pitch Competition*. Het beste toegepaste onderzoek van studenten wordt hier beloofd.

*In de statuten staat verder bij 3.2c: Het realiseren van een beter begrip voor en waardering van de rol van de biologie bij het oplossen van maatschappelijke uitdagingen op gebied van voeding, gezondheid, duurzaamheid en klimaat in de maatschappij.*

In 2023 werd heel actueel lesmateriaal over stamceldonatie voor de Stichting Matchis gemaakt en opgeleverd en werd begonnen aan een project voor het netwerk van ecologische adviesbedrijven. Ook de lessenserie *PlantKracht vmbo* is bijna



# voor Biologie over het jaar 2023



af waarmee de plantensector in het zonnetje gezet wordt in samenwerking met brancheorganisatie Plantum. Geen kinderachtige biologie, maar biologie midden in het hart van de voedselproductie, de ruimtelijke ordening en het natuurbeheer en de gezondheidszorg. Het NIBI maakt het, uiteraard geholpen door docentontwikkelteams. Met allerlei partners wordt verder gewerkt aan publieke belangstelling voor biologie. In 2023 werd *Door de Lens van Antoni* opgeleverd, lessen rond microscopie. Gedurende het hele jaar werd ook gewerkt aan de nieuwe website voor *Lang Leve de Liefde*, dit op verzoek van SOA-AIDS Nederland. In 2023 was er weer een Week van de Biologie, met deelnemende organisaties door het hele land. Vanuit het NIBI werd in het kader van de Week een 1-minuut-natuurfilmwedstrijd georganiseerd. Dat leverde heel leuke en mooie filmpjes op en prijswinnaars natuurlijk. De prijswinnaars werden in het zonnetje gezet tijdens de juni-conferentie in Egmond aan Zee. Op het gebied van begrip voor de rol van biologie moet ook *Bionieuws* worden genoemd. In 2023 was er in de rubriek Peiling onder meer aandacht voor de rol van natuurbeleving in de GGZ, het waterpeil omhoog of omlaag, mobieltjes in de klas, de vogelgriep, biodiversiteit, de rol van de dierkunde, de taaltoets, het ecogentekort, glyfosaat, bestrijding van invasieve exoten en AI en de biologie. *Bionieuws* wordt gelezen door de leden, maar vindt ook een lezerspubliek ver daarbuiten. Nieuws uit *Bionieuws* wordt regelmatig opgepikt door landelijke dagbladen. In het oog springend was het stuk over de aanslag op het biologieonderwijs dat in de landelijk pers vleugels kreeg.

*In de statuten staat bij 3.2d: Het verbeteren van de toetreding van biologen tot de arbeidsmarkt, door het onderzoeken van de arbeidsmarkt en het, met de resultaten van het onderzoek, verbeteren van de aansluiting tussen opleidingen en de arbeidsmarkt.*

Het NIBI-onderzoek in de arbeidsmarkt heeft in 2023 weer resultaten opgeleverd. We vragen afgestudeerden naar hun baan een jaar na afstuderen. Met het onderzoek kan de voorlichting van het NIBI aan scholieren bovenbouw havo en vwo up-to-date blijven. In de *Studiespecial Biologie* die ook in 2023 weer werd uitgebracht is te zien waar je biologie kunt studeren in het hbo en aan de universiteit. Je kunt ook zien dat je na je studie goed terecht komt in een prima baan. De laatste tijd blijkt steeds meer dat je met biologie prima aan de slag komt en ook nog eens een keer leuk kunt verdienen. Het arbeidsmarktonderzoek wordt regelmatig gedaan zodat we een beeld hebben van de ontwikkeling van de vraag en de ontwikkeling van het aanbod. Het NIBI brengt de twee kanten van het spel graag bij elkaar. Opleidingen kunnen zich richten op actuele vragen uit de arbeidsmarkt en de arbeidsmarkt krijgt een beter beeld van de kennis en kunde die het aankomend personeel heeft. De aansluiting verbeteren, daar gaat het om. In het Overleg Hoger Onderwijs Biowetenschappen (OHOB), een initiatief van het NIBI, worden ideeën uitgewisseld en strategieën bepaald.

*Het volgende punt in de statuten is: 3.2e Het realiseren*



*van beschikbaarheid van actuele biologische kennis voor met name de leden door het uitgeven van het vakblad voor biologen Bionieuws, het verzenden van nieuwsbrieven en het sturen van berichten via sociale media.*

Vorig jaar schreef ik dat leden van het NIBI zich onderscheiden van andere biologen, doordat ze in staat zijn om op een betrekkelijk eenvoudige wijze kennis te nemen van de ontwikkelingen in de volle breedte van de biologie door het lezen van *Bionieuws*, de berichten via nieuwsbrieven en via sociale media. *Bionieuws* is er alleen voor de leden van het NIBI en is voor die leden ook via een app te volgen. De redactie van *Bionieuws* heeft de niet geringe taak om de volle breedte van de biologie voor het voetlicht te brengen. De hoofdredacteur Gert van Maanen houdt nauwkeurig bij of dat allemaal in balans is. De volle breedte in beeld, dat wordt gewaardeerd. Voor je eigen vakgebied heb je de vakliteratuur, maar voor het totaalplaatje is er *Bionieuws*. *Bionieuws* schreef in het afgelopen jaar over tal van onderwerpen. Dit in de vaste rubrieken zoals Peiling, In Bedrijf en Post Scriptum en vooral ook in actuele inhoudelijke verhalen. Voor het gemak zet *Bionieuws* boven ieder artikel zelfs het vakgebied. De inhoud van de artikelen was heel variërend. In 2023 bracht *Bionieuws* onder andere artikelen over de bijendans, spermaselectie, chimere, de ribkwal, hamerhaaien, darmbacteriën, zelfpublicaties, het Holomicrobiom Instituut, lichtvervuiling, insectensterfte, de hersencelatlas, de half synthetische gistcel en 188 nieuwe Crispr-Cas-systemen. Volop variatie en volop actualiteit. In nieuwsbrieven van 2023 werd meer de aandacht gevraagd voor NIBI-activiteiten

die het beschikbaar stellen van actuele biologische kennis ondersteunen. Met het totaal van de berichtgeving van het NIBI en *Bionieuws* kunnen de NIBI-leden overal beslagen ten ijs komen. Ook dat werkt mee aan het verder brengen van actuele biologische kennis in de maatschappij.

*Alsof het nog niet genoeg is staat er ook nog een artikel 3.2f in de statuten: Het realiseren van vakinhoudelijke en vakdidactische nascholing voor biologen door het organiseren van conferenties en trainingen.*

Het NIBI heeft in 2023 zeker niet stil gezeten als het gaat om deze doelstelling. In de loop der jaren is er steeds meer invulling gegeven aan de doelstelling. Pak weg 23 jaar geleden had het NIBI al dé biologieonderwijs conferentie van Nederland met meer dan 120 deelnemers. Nu waren er bij dé biologieonderwijs-conferentie voor biologiedocenten in de bovenbouw van havo en vwo, zeg maar bij 'de NIBI', ruim 750 deelnemers. Het thema was Weerstand. In het kader van dat thema was viroloog Marion Koopmans de plenaire ochtendspreker. In de avond wist Roy Veldhuizen de toehoorders mee op pad te krijgen als stadsecoloog. In het hele verdere programma ging het over weerstand in biologische zin, maar ook over weerstand van leerlingen. Een prachtige conferentie met een waardering van ver boven de acht. Het NIBI heeft nog een conferentie die ook alweer jaren draait. Met het thema De aard van het beestje ging het ook weer alle kanten op. Van de aard van het leerling-beestje, tot de aard van de aap. Frans de Waal verzorgde de plenaire ochtendlezing. Daar kwamen zelfs een aantal niet-deelnemers aan de conferentie op af. Het avondprogramma werd verzorgd door gifexpert Mátyás Bittenbinder. Vrolijk over gif praten, dat kun je aan hem overlaten. In de rest van het programma weer een mooie mix van biologische inhoud en didactiek. De 400 deelnemers hadden ook hier weer een prima cijfer over voor de conferentie. Het kan niet op: er was nog een conferentie, nu gericht op leerkrachten in het basisonderwijs, pabodocenten en medewerkers van NME-centra. Laat naar je kijken was het thema. Hilmar Derksen, de vlog- en tv-bioloog nam het bijna 200-koppige publiek mee naar de wondere onderwereld. In de avond was er een wervelende pubquiz. Verder in het programma speciale lesvormen voor het basisonderwijs en voor de liefhebbers een workshop microscopie onder het motto: bekijk het maar. Naast de drie conferenties waren er ook nog trainingen microscopie en trainingen praktische biologie in het basisonderwijs.

Het NIBI was ook in 2023 een onderwijsinstelling met het certificaat Centraal Register Kort Beroeps Onderwijs (CRKBO). Dat certificaat krijg je niet zomaar. In 2023 was er de vierjaarlijkse audit. Alles moet kloppen om mee te blijven doen in het register. De inhoud moet kloppen, maar ook bijvoorbeeld de klachtenregeling en beloften die je doet in de marketing van je trainingen en conferenties. Op 13 maart was het examen voor de CRKBO. Uitslag: geslaagd!

*Vervolg op volgende pagina*



**HET NEDERLANDS INSTITUUT VOOR BIOLOGIE**

Op 17 januari passeerden eindelijk in april 2022 door de ledenvergadering vastgestelde statuten. Het Nederlands Instituut voor Biologie (NIBI) is daardoor een vereniging met nieuwe kersverse doelen. Doelen waar we keihard aan werken met z'n allen. Met de leden die actief zijn in organisatiecomités in het bestuur en in allerlei commissies, maar ook met leden die gewoon bijdragen door jaarlijks de contributie te betalen. De contributie die het bijvoorbeeld mogelijk maakt om een professioneel bureau met personeel in stand te houden. Door de vorm van de vereniging is de slagkracht enorm.

**NIBI-LEDENSTAND**

We begonnen het jaar 2023 met 6.271 leden in de ledenadministratie. Na een flinke opschoonactie bijvoorbeeld van leden die, na diverse herinneringen, niet hebben betaald, ging het uiteindelijk om 6.079 leden. We begonnen 2024 met 6.062 leden. Een lichte daling die we hopelijk volgend jaar weer kunnen omzetten in groei. Het NIBI zoekt mensen die erbij willen horen, contributie betalen en willen genieten van *Bionieuws*, conferenties en trainingen en de doelstellingen van het NIBI ondersteunen.

**NIBI-BESTUUR**

Het NIBI heeft als vereniging een bestuur met een brede vertegenwoordiging van alle biologen: professoren, directeuren, beleidsmedewerkers en docenten.

Het bestuur bestond eind 2023 uit de volgende leden:

Naam	Jaar van aantreden
Prof. dr. Stanley Brul (voorzitter)	2009
Drs. Bas Reichert (vicevoorzitter)	2009
Drs. Harm Jaap Smit (penningmeester)	1997
Drs. Leen van den Oever (secretaris)	2001
Dr. Peter Bertens	2008
Dr. Roy Erkens	2014
Dr. Menno Wierdsma	2015
Dr. Ruben Kok	2015
Ir. John van Ruiten	2015
Loes Hooijboer MED	2018
Dr. Marie-Christine Knippels	2020

In 2023 vergaderde het NIBI-bestuur vijf keer. In de bestuursvergaderingen ging het over de doelstellingen, beleidszaken, de Raad voor de Biologie, het biologieonderwijs en de politieke beïnvloeding. Bijzondere aandacht was er voor de personele invulling van het NIBI-bureau. De directeur, Leen van den Oever, gaf aan per 18 mei 2024, na ruim 23 jaar NIBI, met pensioen te willen gaan. Het bestuur stond dus voor de uitdaging om een geschikte vervanger te vinden. In de bestuursvergadering van 11 december 2023 werd besloten om Tycho Malmberg aan te stellen als directeur.

**NIBI-BUREAU**

Het NIBI heeft een professionele staf in dienst. Het ene deel bestaat uit de *Bionieuws*-redactie en het andere deel bestaat uit de NIBI-projectorganisatie. De medewerkers werken thuis en op het NIBI-bureau in Bilthoven.

**DE BIONIEUWS-REDACTIE**

De redactie werd gedurende heel 2023 gevormd door Gert van Maanen (hoofdredacteur), Steijn van Schie en Aafke Kok (eindredacteurs). De Leidse biologiestudent Frederique Kloosterman volgde van april tot juli een redactiestage en le-



verde bijdragen aan vrijwel alle rubrieken. Zij startte in september in Wageningen met de master forest and nature conservation. Voor de rest van het jaar was de redactie – ondanks meerdere oproepen – helaas stagiairloos, maar kreeg voor de rubrieken Lesidee en Nieuwstoets wel bijdragen van de NIBI-stagiairs Thirza Weenink en Janine Wijngaards. Annemarie Roos verzorgde als freelancer in 2023 weer de vormgeving van *Bionieuws*.

De redactie leverde op 17 januari haar jaarlijkse bijdrage aan het verplichte eerstejaarsvak Wetenschapscommunicatie voor Biologen voor Leidse studenten tijdens het zogeheten *Bionieuws*-symposium. Op 12 februari (Darwin Day) organiseerde de redactie traditiegetrouw het Darwin Café, waarin evolutiebioloog Nico van Straalen zijn licht liet schijnen op evolutionaire sporen in het menselijk lichaam. Café Rad van Wageningen was met veertig belangstellenden goed gevuld en ongeveer hetzelfde aantal volgde het evenement via Zoom. Ook verzorgde de redactie op 23 mei weer de volledig uitgekochte pubquiz en een goed bezochte workshop op het NWO Life 2023-congres in Egmond aan Zee.

De redactie vult *Bionieuws*, conform het redactiestatuut, onder journalistieke randvoorwaarden met actueel en relevant nieuws. Uitgever van *Bionieuws* is het NIBI. In 2023 zijn weer twintig nummer geproduceerd met gemiddeld veertig korte en langere artikelen. Op 7 juli verscheen de eerste aflevering van de serie over de Darwin200-expeditie, die de 32 etappes volgt van het Nederlandse zeilschip de Oosterschelde. Een wereldreis die aandacht vraagt voor het behoud van biodiversiteit. Hoofdredacteur Gert van Maanen vaart in 2024 mee op de etappe Galápagos-Paaseiland.

**DE NIBI-PROJECTORGANISATIE**

In 2023 verzorgde de NIBI-projectorganisatie een bijzonder groot scala van activiteiten en producten. In de NIBI-projectorganisatie werkten Ingeborg Scheurwater (projectmanager arbeidsmarkt en NIBI-academie) en Tycho Malmberg (projectmanager onderwijs).

Ingeborg Scheurwater had de verantwoordelijkheid voor het arbeidsmarktwerk van het NIBI. In 2023 was het uitwerken van de arbeidsmarktenquête onder recent (in 2018, 2019 of 2020) afgestudeerde masters aan de orde. Naast het onderzoek werd de *Studiespecial Biologie* gerealiseerd. Dan was er individueel carrièreadvies, naar keuze online of op locatie, waar vijf mensen een beroep op deden. Tijdens de carrière-dag van de studievereniging Congo (Universiteit van Amsterdam), tijdens de voorlichting van de eerstejaars van de Universiteit Utrecht en tijdens het Biology Career Event van de Universiteit Leiden kregen studenten informatie over de wensen die werkgevers hebben ten aanzien van recent afgestudeerden en ook inzicht in de arbeidsmarkt voor biologen en biomedisch wetenschappers. Verder nam ze deel aan de werkveldconferentie van de DAS en gaf ze een presentatie op de bijeenkomst over ecogentekort van het ministerie van LNV. Ingeborg Scheurwater voerde het secretariaat van het Landelijk

Overleg Studietoeladings Biologie en Biomedische Wetenschappen. Ze voerde ook het secretariaat van het Overleg Hoger Onderwijs Biowetenschappen en was ook in 2023 lid van de veldwerkkommissie Bos en Natuurbeheer Wageningen.

Tycho Malmberg was eindverantwoordelijk voor projecten in het onderwijs. Het ging daarbij vooral om de onderwijsconferenties voor het voortgezet onderwijs. Tycho Malmberg was in 2023 ook verantwoordelijk voor het maken van lesmateriaal over stamcellen en stamceldonatie met als resultaat het *Match It!*-kaartspel. Daarnaast was Tycho Malmberg heel 2023 als vakexpert vmbo betrokken bij de vakvernieuwingscommissie voor de natuurwetenschappelijke vakken, die eind 2024 een vernieuwd conceptexamenprogramma op zal leveren. Tycho Malmberg werd bijgestaan door Martine Kalisvaart die op tijdelijke basis de NWT-conferentie 2023 organiseerde. Vrijwilligers Janine Wijngaards en Puck Straver hielpen mee met de communicatie en organisatie. Stagiaire Thirza Weenink was kartrekker van de Week van de Biologie 2023. Stagiaire William Boonzaaijer deed onderzoek naar microbiële geletterdheid onder basisschoolleerlingen en Janke Prins onderzocht de verbeterpunten van *Lang Leve de Liefde*. Katja van Dalen hielp als zzp'er mee met de organisatie van de NWT-conferentie 2024.

**DE ADMINISTRatieve ORGANISATIE EN DIRECTIE**

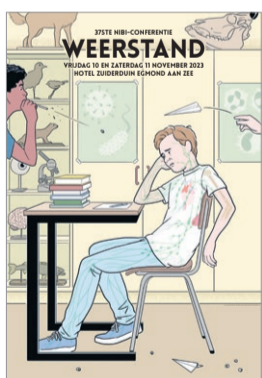
Rina van Rooijen was gedurende 2023 vooral bezig met de financiële administratie, een niet geringe taak in een vereniging met een omzet van meer dan een miljoen euro. Facturen, boeken, herinneren en ook facturen betalen. Het gaat om duizenden facturen, waarvan je graag ziet dat ze allemaal worden betaald. Daarbij komt de personeelsadministratie en allerlei soorten van aangiften bij de belastingdienst.

Leen van den Oever voerde de directie en bedrijfsvoering en regelde ook een groot deel van de ledenadministratie van het NIBI, met als hoogtepunt het verwelkomen van nieuwe leden en als dieptepunt het uitschrijven van leden. Daarnaast was hij actief in de externe communicatie en in een grote diversiteit van advies- en beleidscommissies en overlegplatforms.

**TOT SLOT**

Ik schrijf nu het laatste jaarverslag als NIBI-directeur, een bijzonder moment. In het verslag zie ik de weerslag van een vereniging die er prima bijstaat. Mooi is dat en uiteraard niet alleen de verdienste van een directeur. Met z'n allen dragen we bij aan een bloeiende vereniging, die op allerlei momenten ook nog eens essentieel blijkt te zijn. Ga door met het goede werk, zou ik zeggen. Doe het met plezier, enthousiasme en daadkracht. Het is mijn ervaring dat je daar veel positiefs voor terug krijgt. Het ga het NIBI goed!!

*Leen van den Oever, directeur*





# Financieel jaarverslag van het Nederlands Instituut voor Biologie

## 2023 financieel

Winst- en verliesrekening 2023		Realisatie 2022	Begroting 2023	Realisatie 2023	Begroting 2024
<b>1</b>	<b>Inkomsten</b>				
1.1	<i>Bionieuws</i>	27.988	25.000	21.782	20.000
1.2	Arbeidsmarkt	32.015	30.000	38.910	33.000
1.3	HO/Wetenschap/NIBI Academy	1.669	10.000	4.750	1.000
1.4	Voortgezet onderwijs (VO)	368.453	360.000	436.433	430.000
1.5	Primair onderwijs (PO)	2.500	30.000	32.089	35.000
1.6	Vergoedingen diensten	140	0	0	0
1.7	Contributie	464.279	460.000	459.984	475.000
1.8	Bureau, bestuur en projecten	168.009	105.000	95.110	80.000
1.9	<i>Totaal</i>	<i>1.065.053</i>	<i>1.020.000</i>	<i>1.089.058</i>	<i>1.074.000</i>
<b>2</b>	<b>Kostprijs van de omzet</b>				
2.1	<i>Bionieuws</i>	173.081	160.000	150.312	164.000
2.2	Arbeidsmarkt	5.878	5.000	4.493	5.500
2.3	HO/Wetenschap/NIBI Academy	0	0	0	0
2.4	Voortgezet onderwijs (VO)	222.902	220.000	295.628	274.000
2.5	Primair onderwijs (PO)	0	25.000	31.066	33.000
2.6	Contributie	6.518	5.000	5.654	4.000
2.7	Bureau, bestuur en projecten	77.995	40.000	59.770	38.000
2.8	<i>Totaal</i>	<i>486.374</i>	<i>455.000</i>	<i>546.923</i>	<i>518.500</i>
<b>3</b>	<b>Bruto marge</b>	<b>578.679</b>	<b>565.000</b>	<b>542.135</b>	<b>555.500</b>
	<i>Overige opbrengsten</i>	<i>-9.052</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>4</b>	<b>Kosten</b>				
4.1	Personeelslasten	505.596	500.000	473.604	500.000
4.2	Afschrijvingen	3.854	5.000	2.836	5.000
4.3	Huisvestingskosten	31.760	31.000	26.896	27.000
4.4	Overige bedrijfskosten	37.543	30.000	35.938	30.000
4.5	<i>Totaal</i>	<i>578.753</i>	<i>566.000</i>	<i>539.274</i>	<i>562.000</i>
<b>5</b>	<b>Resultaat bedrijfsvoering</b>	<b>-9.126</b>	<b>-1.000</b>	<b>2.861</b>	<b>-6.500</b>
<b>6</b>	<b>Rente baten en lasten</b>	<b>-4.514</b>	<b>0</b>	<b>1.053</b>	<b>500</b>
<b>7</b>	<b>Verenigingsresultaat</b>	<b>-13.640</b>	<b>-1.000</b>	<b>3.914</b>	<b>-6.000</b>

Verkorte balans		31 december 2022	31 december 2023
<b>Vaste activa</b>			
1	Materiële vaste activa	9.897	11.745
	<i>Totaal vaste activa</i>		<i>9.897</i>
<b>Vlottende activa</b>			
2	Vorderingen en overlopende activa	147.616	122.697
3	Liquide middelen	337.947	337.740
	<i>Totaal vlottende activa</i>		<i>485.563</i>
	<b>Balanstotaal (activa)</b>		<b>495.460</b>
<b>Passiva</b>			
4	Eigen vermogen		
	Geplaatst kapitaal	325.358	311.718
	Onverdeeld resultaat	-13.640	3.912
	<i>Totaal reserves en fondsen</i>		<i>311.718</i>
5	Kortlopende schulden		
	Schulden aan leveranciers	8.441	18.809
	Overige belastingen en premies sv	30.884	28.254
	Overige schulden en Overlopende passiva	144.417	109.489
	<i>Totaal kortlopende schulden</i>		<i>183.742</i>
	<b>Balanstotaal (passiva)</b>		<b>495.460</b>

## Toelichting bij het financiële verslag

Met een omzet van meer dan een miljoen euro was 2023 voor het NIBI ook in financiële zin een prima jaar. Dat gaf de kans om in 2023 meer dan een miljoen uit te geven aan activiteiten in het kader van het realiseren van de doelstellingen van het NIBI. Dat er aan het eind dan 3.914 euro overblijft is een extra bewijs dat we volop hebben gewerkt aan de doelen. We hebben in het afgelopen jaar 0,36 procent winst gemaakt. Daar word je in een bedrijf niet vrolijk van, maar bij het NIBI wel. Met de nieuwe doelen en de volledige inzet op de doelen, zouden we zomaar de status Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) kunnen krijgen. Als we even inzoomen op de getallen, dan zien we een groot verschil in realisatie voortgezet onderwijs, zowel in de opbrengsten als in de kosten. De brutomarge komt wel uit in de buurt van de begrote 140.000 euro. In de begroting voor 2024 zijn zowel bij de inkomsten als bij de kostprijs van de omzet reëlere bedragen opgenomen.

De verschillen tussen de opbrengsten en de kostprijzen van de omzet zijn opgenomen zonder de personele kosten. Als je ziet hoeveel werk er is om alles voor elkaar te krijgen dan snap je haast niet dat het met de bezetting in 2023 is gelukt. Door uitval door ziekte moest iedereen een tandje harder lopen. Dat gaat even goed, maar het is natuurlijk geen duurzaam gezonde situatie. De personeelslasten waren om genoemde reden lager dan begroot, maar in de begroting van 2024 is toch weer een half miljoen opgenomen.

Bijzonder in 2023 was het niet meer aan de orde zijn van abonnementen *Bionieuws*. *Bionieuws* is alleen beschikbaar voor leden van het NIBI. De begrote inkomsten zijn om die reden niet gehaald. Het verschil tussen de inkomsten *Bionieuws* en de kostprijs van de omzet is fors. Het blijft de keuze van het NIBI om frequent en op papier en via de app *Bionieuws* beschikbaar te houden voor de leden. Dat een deel van de contributie daarvoor wordt gebruikt is niet meer dan logisch.

Bij de realisatie van de contributie zien we dat de inkomsten de begroting volgen. Bijzonder is wel dat er in 2022 meer inkomsten waren met een ongeveer gelijk ledenbestand. Dit verschil is te verklaren door een actie gericht op het opschonen van het ledenbestand. We hebben een aantal facturen voor contributies moeten crediteren. De voorziening die we daarvoor in 2022 hadden opgenomen was niet toereikend en is ook maar voor een deel aangesproken. We hebben een deel laten staan, omdat we 2024 echt met een schone lei wilden beginnen.

Als je verder door de getallen kijkt dan zie je een netto-investering in het primair onderwijs. We zijn op zoek naar partners die bijvoorbeeld het aantal deelnemers aan de NWT-conferentie kunnen opschroeven. Het blijft vooralsnog de keuze om actief te zijn in het basisonderwijs.

Bij de inkomsten arbeidsmarkt staat een mooi bedrag voor de inkomsten van de *Studiespecial Biologie*. In de opbrengst zit ook een deel van de bijdrage van NWO in het kader van een dienstverleningsovereenkomst.

2023 was alles bij elkaar ook financieel een positief verhaal. De begroting van 2024 is ook weer robuust samengesteld. Bij de contributie is het bedrag wat hoger door de lichte stijging van de contributie in 2023. Het bestuur stelt overigens voor om de contributie voor 2025 niet hoger te maken. We doen met z'n allen ons best om voor een zo laag mogelijk bedrag een prima prestatie neer te zetten. NIBI zet biologie op de kaart. Ook in 2023 is dat binnen de financiële mogelijkheden prima gelukt.

## Uitnodiging voor de Algemene Vergadering van het Nederlands Instituut voor Biologie

De vergadering wordt gehouden op woensdag 17 april 2024. We zijn te gast bij BaseClear B.V., Sylviusweg 74, 2333 BE Leiden. In verband met de logistiek graag aanmelden via [www.nibi.nl](http://www.nibi.nl).

### AGENDA VOOR DE ALGEMENE VERGADERING, AANVANG 17.00 UUR.

1. Opening van de vergadering door de voorzitter, vaststellen van de agenda, mededelingen en ingekomen stukken.
2. Vaststelling van het verslag van de Algemene Vergadering gehouden op woensdag 19 april 2023 (zie [www.nibi.nl/pagina/nibi-statuten](http://www.nibi.nl/pagina/nibi-statuten) voor het verslag).
3. Bespreking en vaststelling van het jaarverslag 2023 zoals dat wordt gepubliceerd in *Bionieuws* nummer 7.
4. Bespreking van de jaarrekening 2023 en de begroting 2024 zoals die worden gepubliceerd in *Bionieuws* nummer 7.
5. Verslag van de kascommissie, benoeming kascommissie.
6. Vaststelling van de jaarrekening 2023 en vaststelling van de begroting 2024.
7. Vaststelling van de contributie. Het bestuur stelt voor om de contributie voor 2025 niet te wijzigen.
8. Bestuursverkiezing. Aftredend en herkiesbaar zijn Bas Reichert en Ruben Kok. Aftredend en niet herkiesbaar is John van Ruiten. Het bestuur stelt voor om het bestuur te versterken met Michel Ebskamp.
9. Presentatie actuele zaken bij het NIBI en *Bionieuws*.
10. Rondvraag en sluiting.